

СТАНДАРТНЫЕ И НЕСТАНДАРТНЫЕ ПРИМЕРЫ МОДЕЛЕЙ В НОТАЦИИ ARCHIMATE

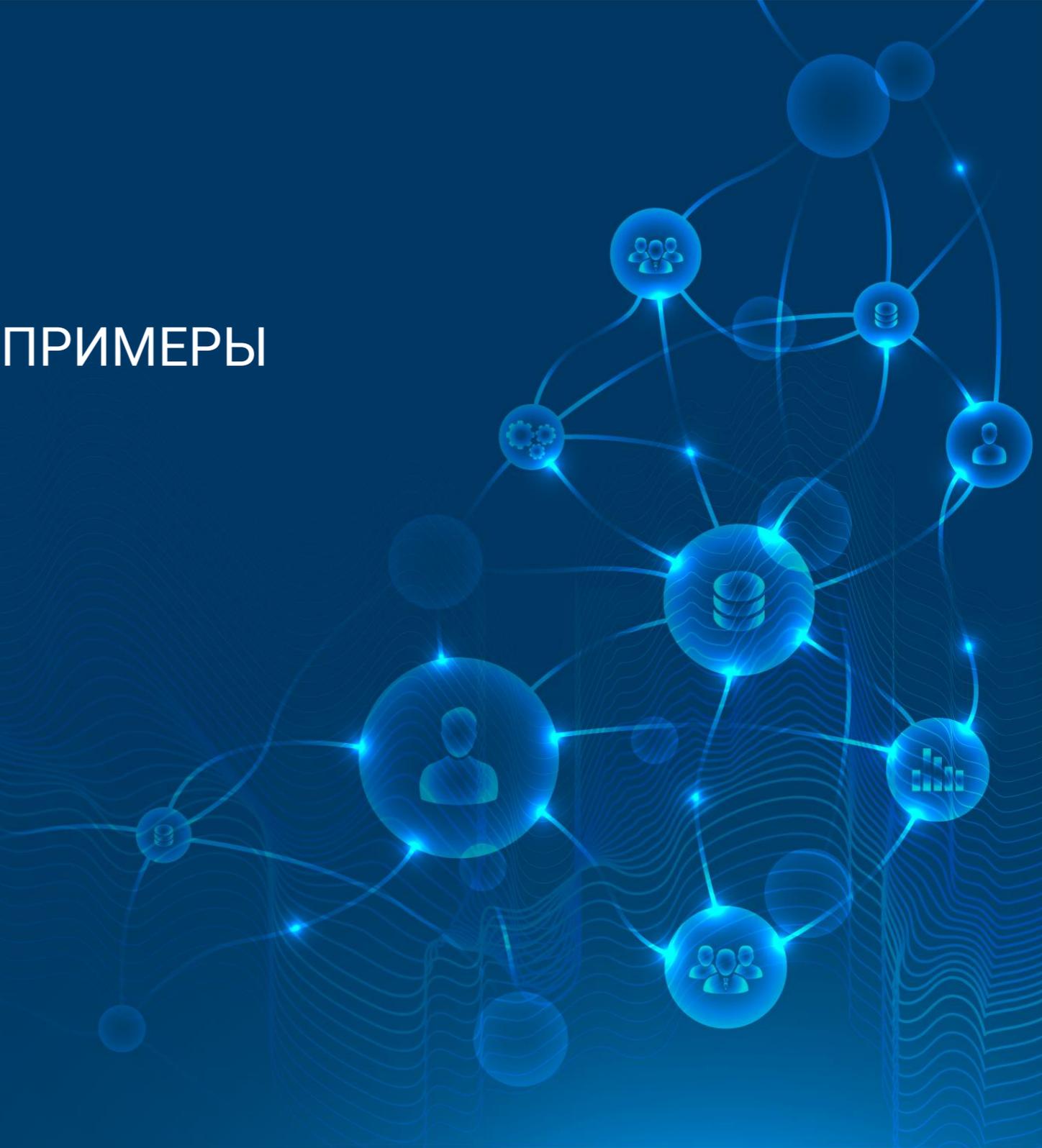
Спикер:

Коптелов Андрей Константинович

Вице-президент АВРМР Russia

Бизнес-тренер, консультант

a@koptelov.info



Представляю

Коптелов Андрей Константинович

- Консультант в области управления бизнес-процессами и цифровизации
- Более 20 лет специализации в области процессного управления
- Руководство консалтинговой практикой IDS Scheer/Software AG
- Руководство департаментом оптимизации процессов, Университета Синергия
- Более 50 завершенных проектов в области оптимизации процессов
- Более 120 выступлений на конференциях и других мероприятиях
- Более 200 публикаций в российских и зарубежных изданиях
- Вице-президент ABPMP Russia
- Бизнес-тренер Luxoft Training и IT Expert
- Бизнес-тренер программ MBA, EMBA, DBA в бизнес-школах ИБДА РАНХИГС, ВШБИ НИУ ВШЭ, МИИТ, Школа Бизнеса Синергия
- Директор программ mini MBA «Операционная эффективность и совершенствование бизнес-процессов» ВШБИ НИУ ВШЭ



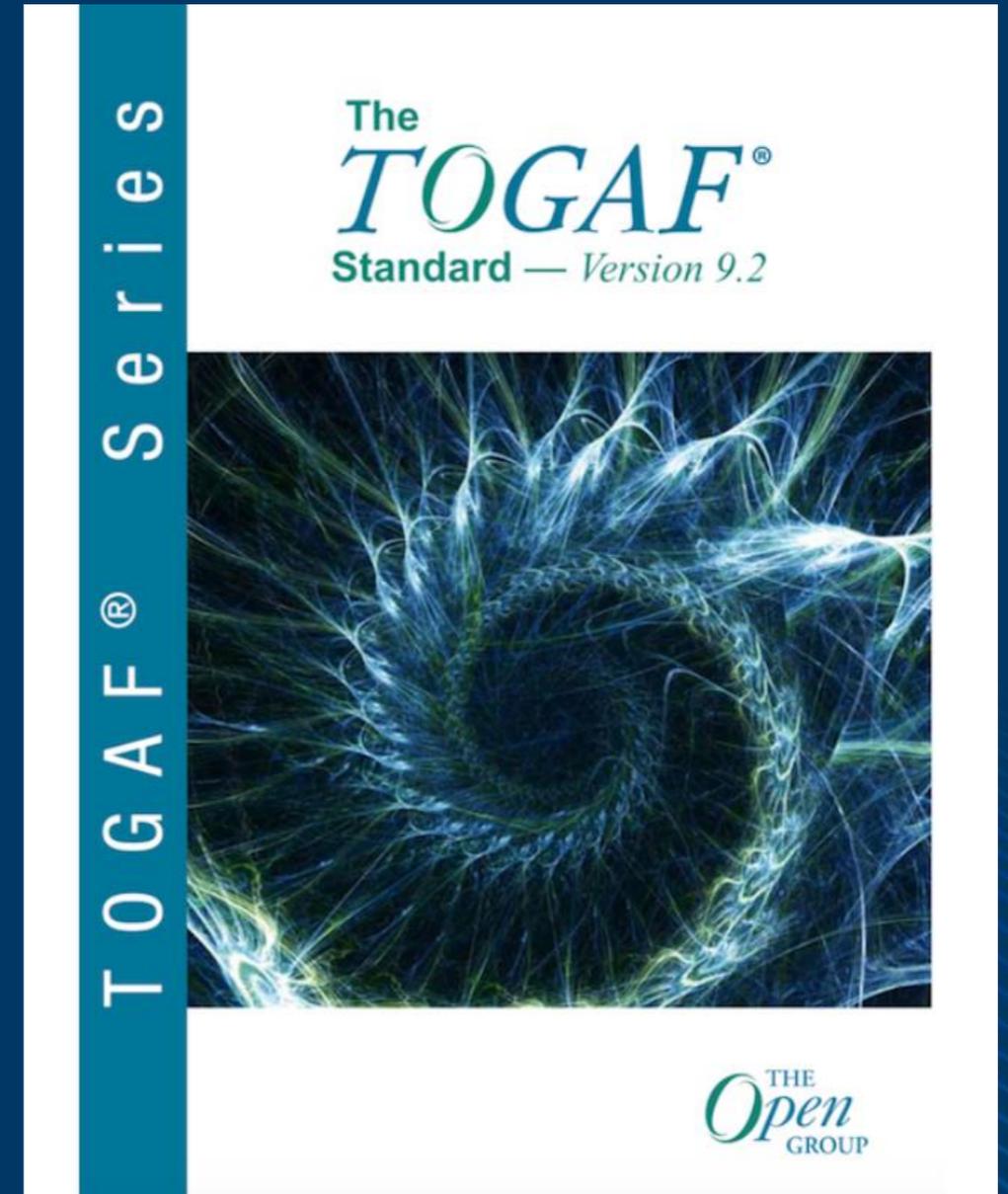
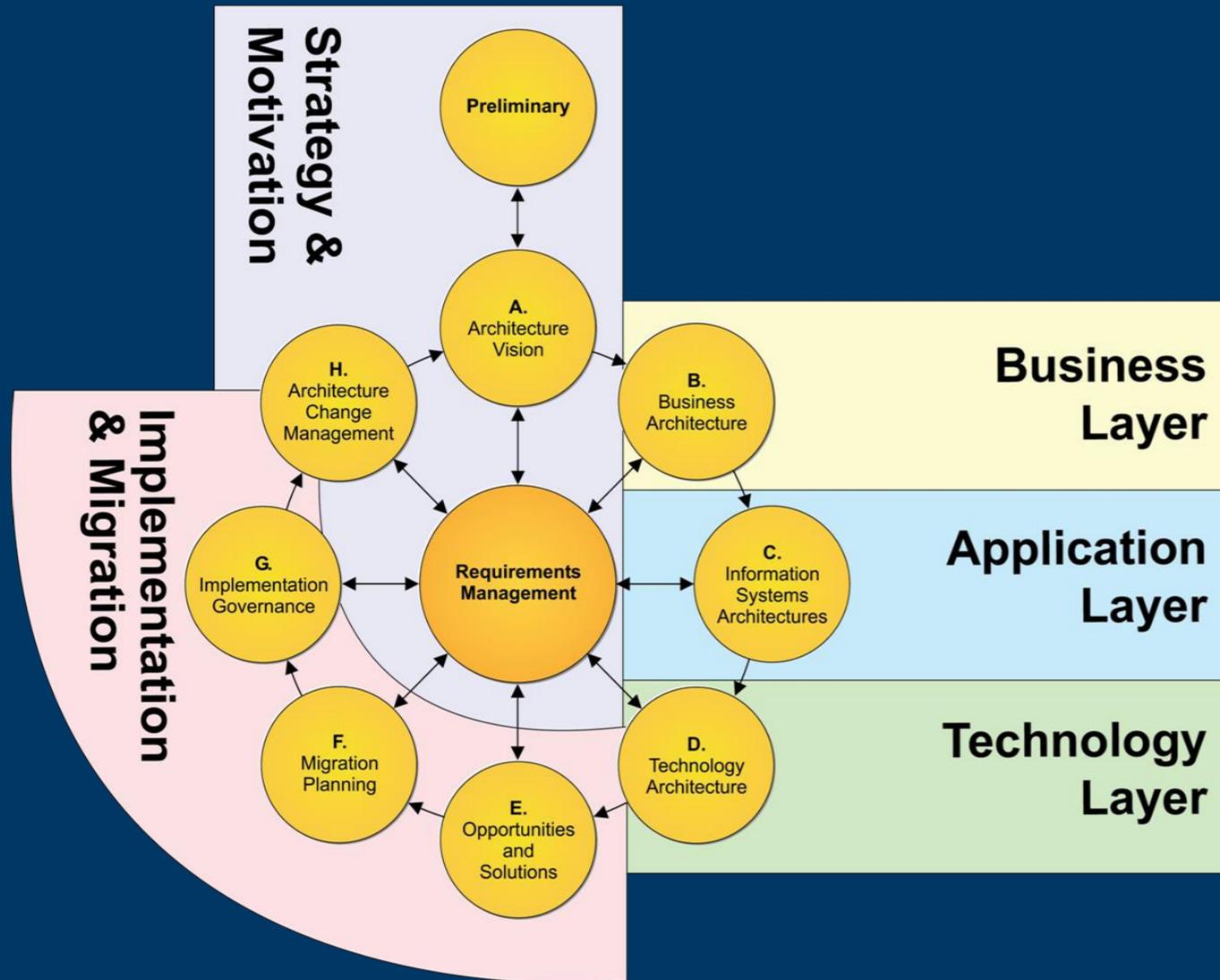


ArchiMate средство высокоуровневого моделирования и анализа

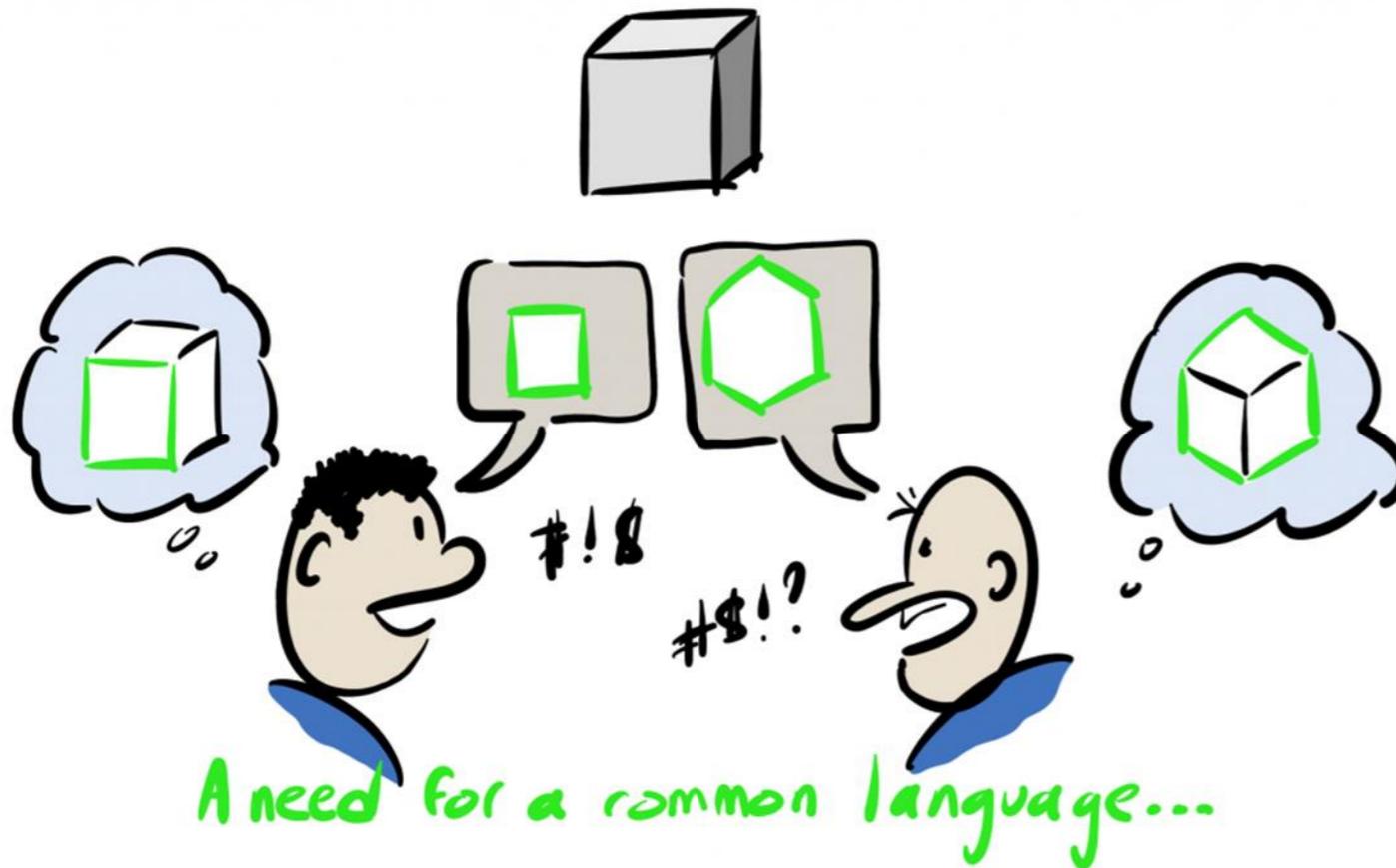
Что будем разбирать:

- Моделирование целей и показателей и даже Balanced ScoreCard
- SWOT анализ и модель Остервальдера
- Компонентные модели и модели Value Stream
- Моделирование бизнес-процессов — примеры
- Примеры диаграмм Event-driven Process Chain в ArchiMate
- Пулы и дорожки в ArchiMate — примеры моделей
- Интеграционные сценарии в ArchiMate — подходы к визуализации
- И даже UML Sequence Diagram

Связь между языком ArchiMate и TOGAF ADM



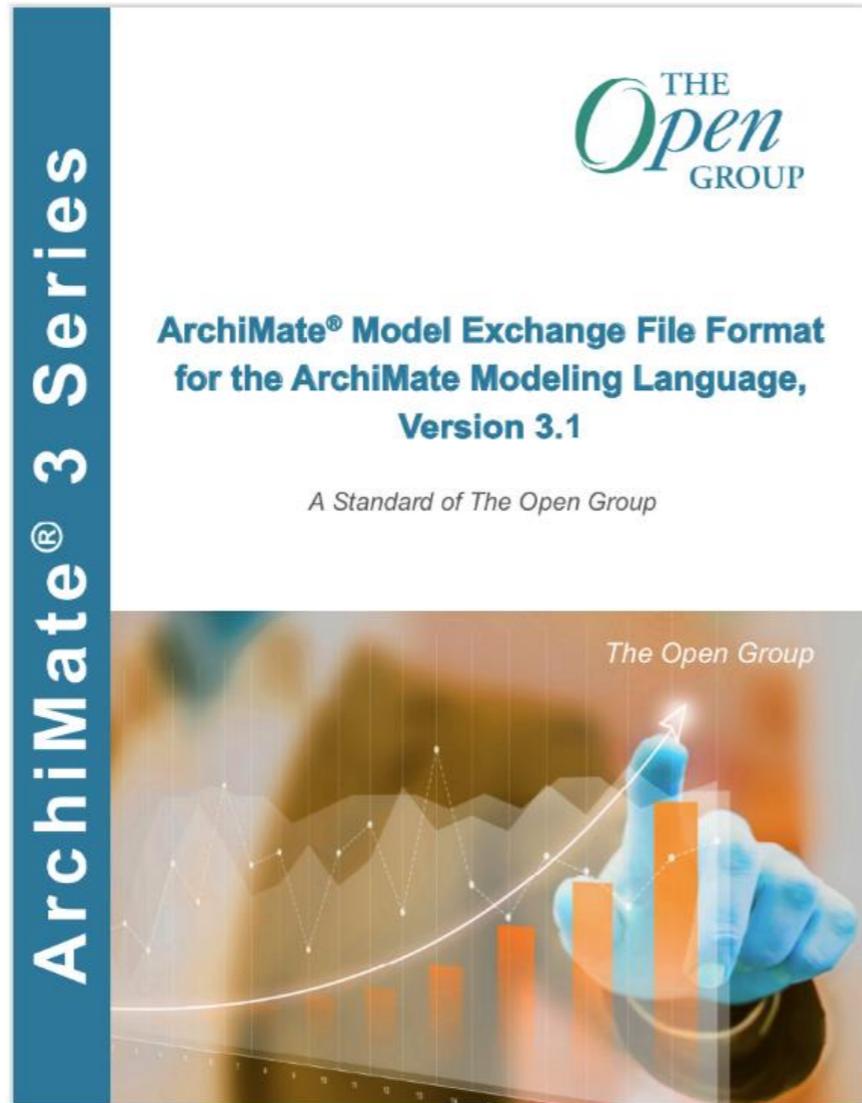
Для чего нужен ArchiMate?



- ArchiMate - язык, который обеспечивает основу для описания архитектуры
- ArchiMate содержит словарный запас, который охватывает большинство областей корпоративной архитектуры
- ArchiMate основан на грамматике, аналогичной естественному языку, для описания того, что делают люди или «вещи», и добавляет внешнее, ориентированное на сервис, представление об этих действиях



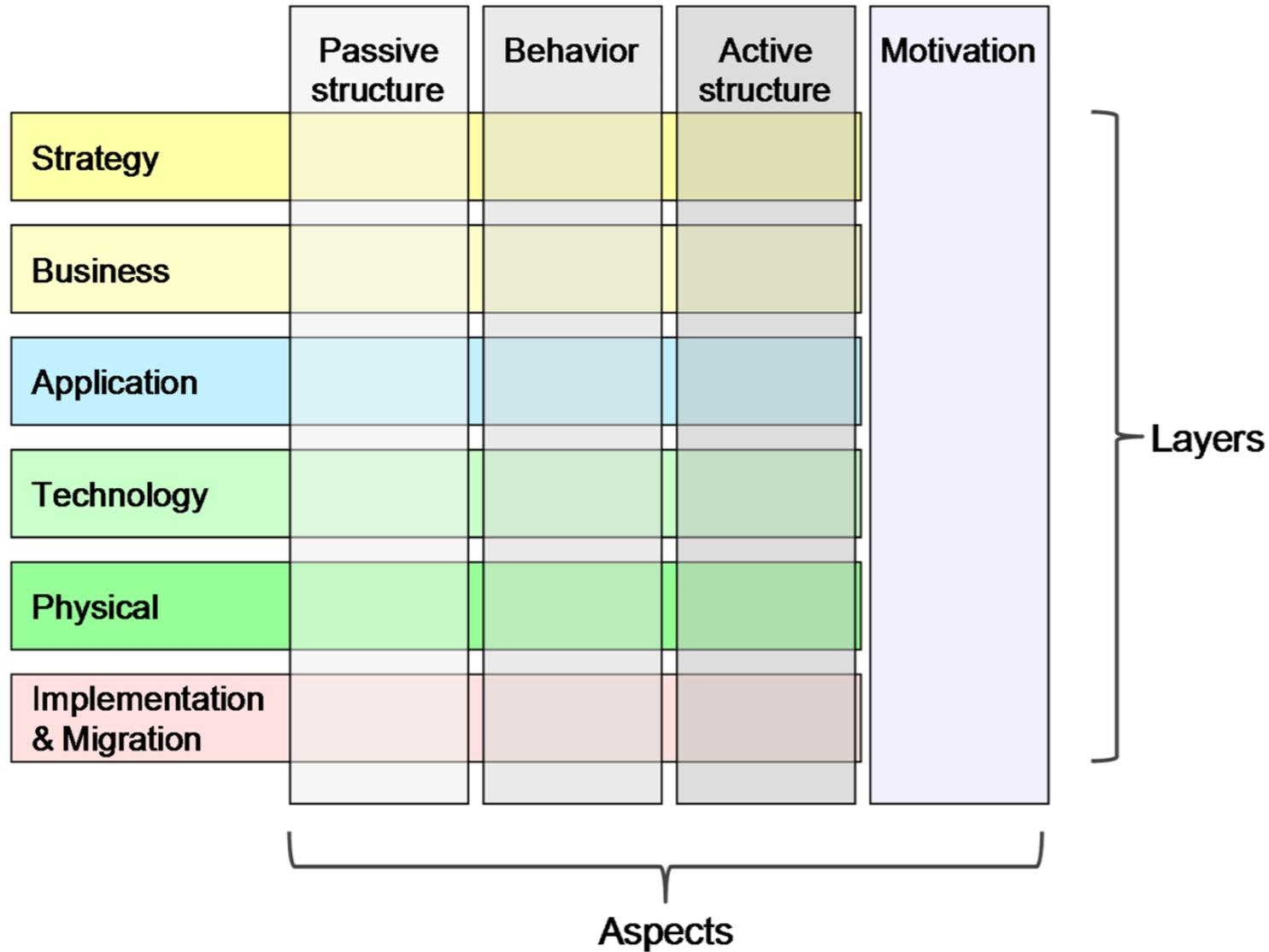
Archimate 3.1



- ArchiMate — это графический язык, содержащий набор понятий для описания архитектуры предприятия и фреймворк, представляющий логическую структуру для классификации этой информации

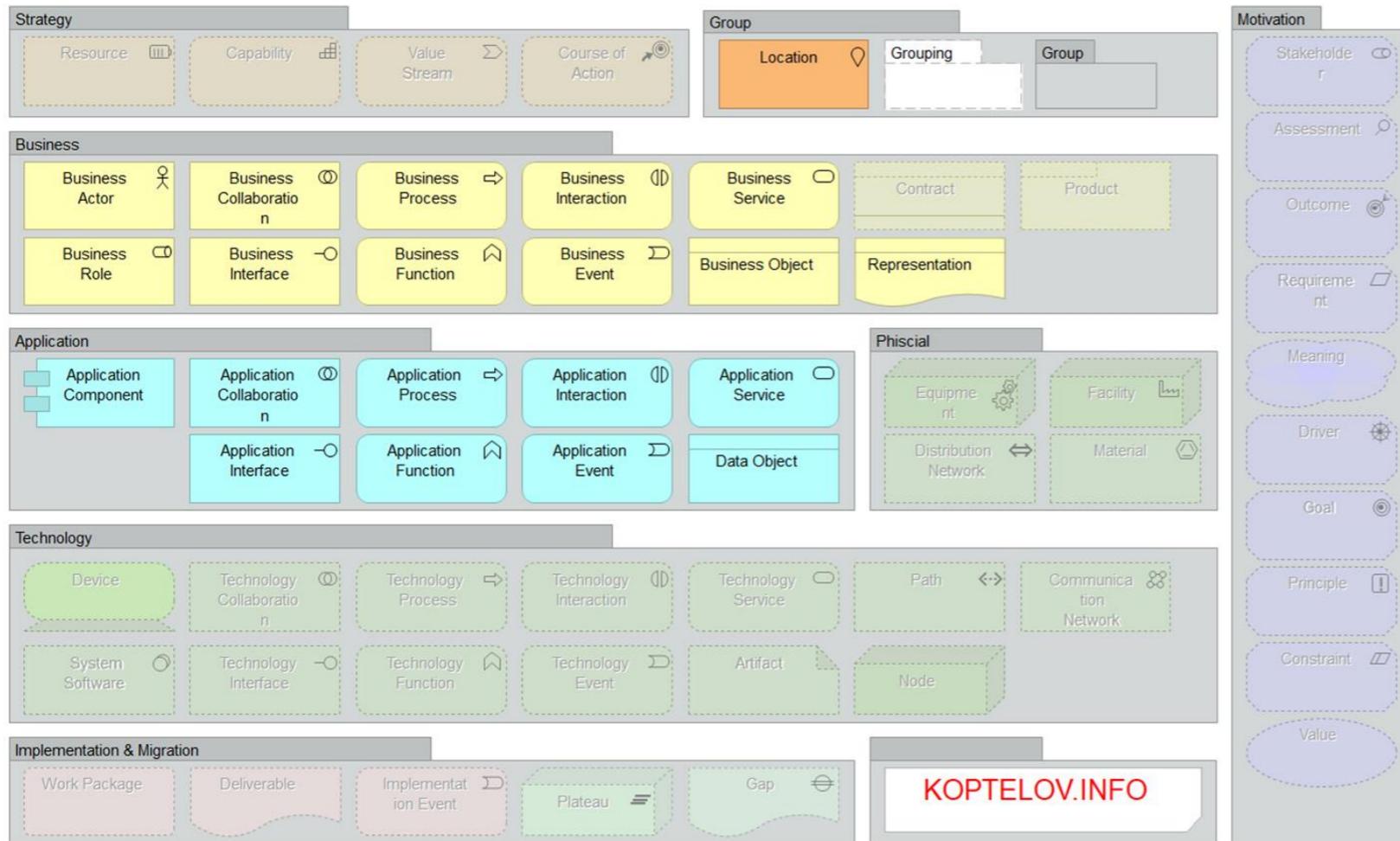


ArchiMate Framework



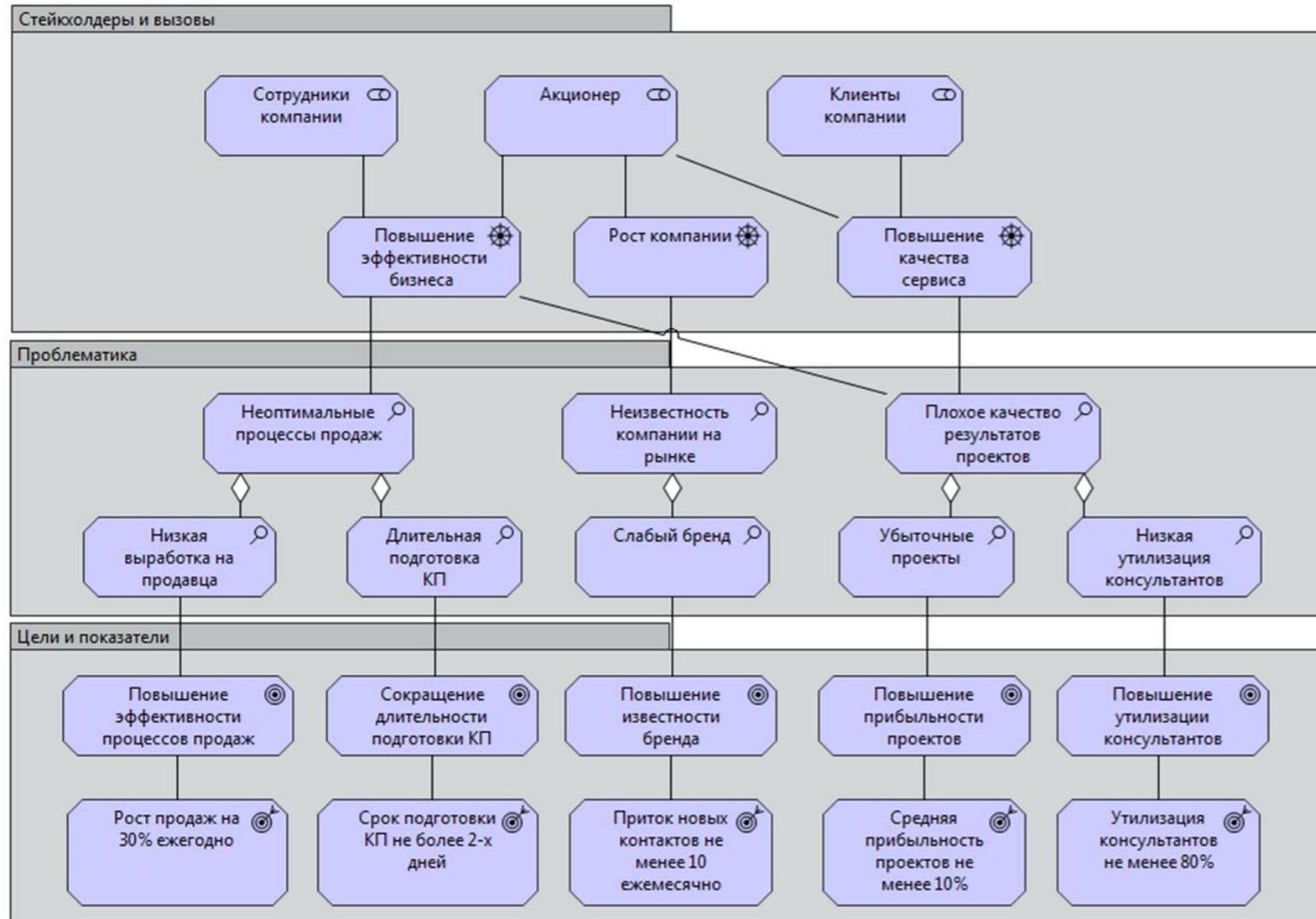
- Был разработан в 2002 – 2004 годах в Нидерландах
- 2009 год - The ArchiMate 1.0 Specification
- 2012 год - The ArchiMate 2.0 Specification
- 2016 год - The ArchiMate 3.0 Specification
- Nov 2019 - The ArchiMate 3.1 Specification

Business Process Co-operation Viewpoint



- None
- Application Cooperation
- Application Structure
- Application Usage
- Business Process Cooperation
- Capability
- Goal Realization
- Implementation and Deployment
- Implementation and Migration
- Information Structure
- Layered
- Migration
- Motivation
- Organization
- Outcome Realization
- Physical
- Product
- Project
- Requirements Realization
- Resource
- Service Realization
- Stakeholder
- Strategy
- Technology
- Technology Usage
- Value Stream

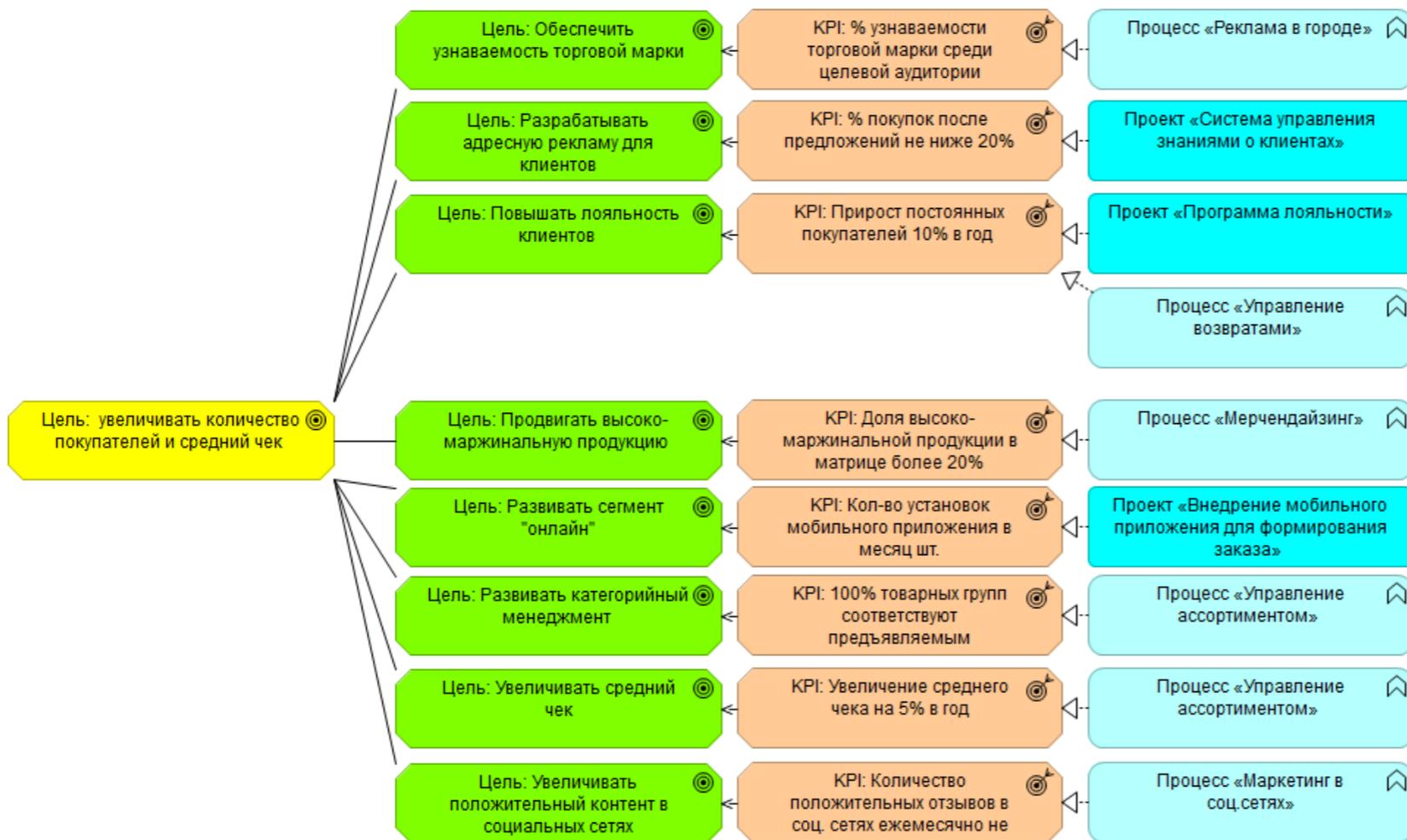
От стейкхолдеров к целям и показателям



- Можно описывать проблематику, стейкхолдеров, цели и показатели
- Пока применяется достаточно редко

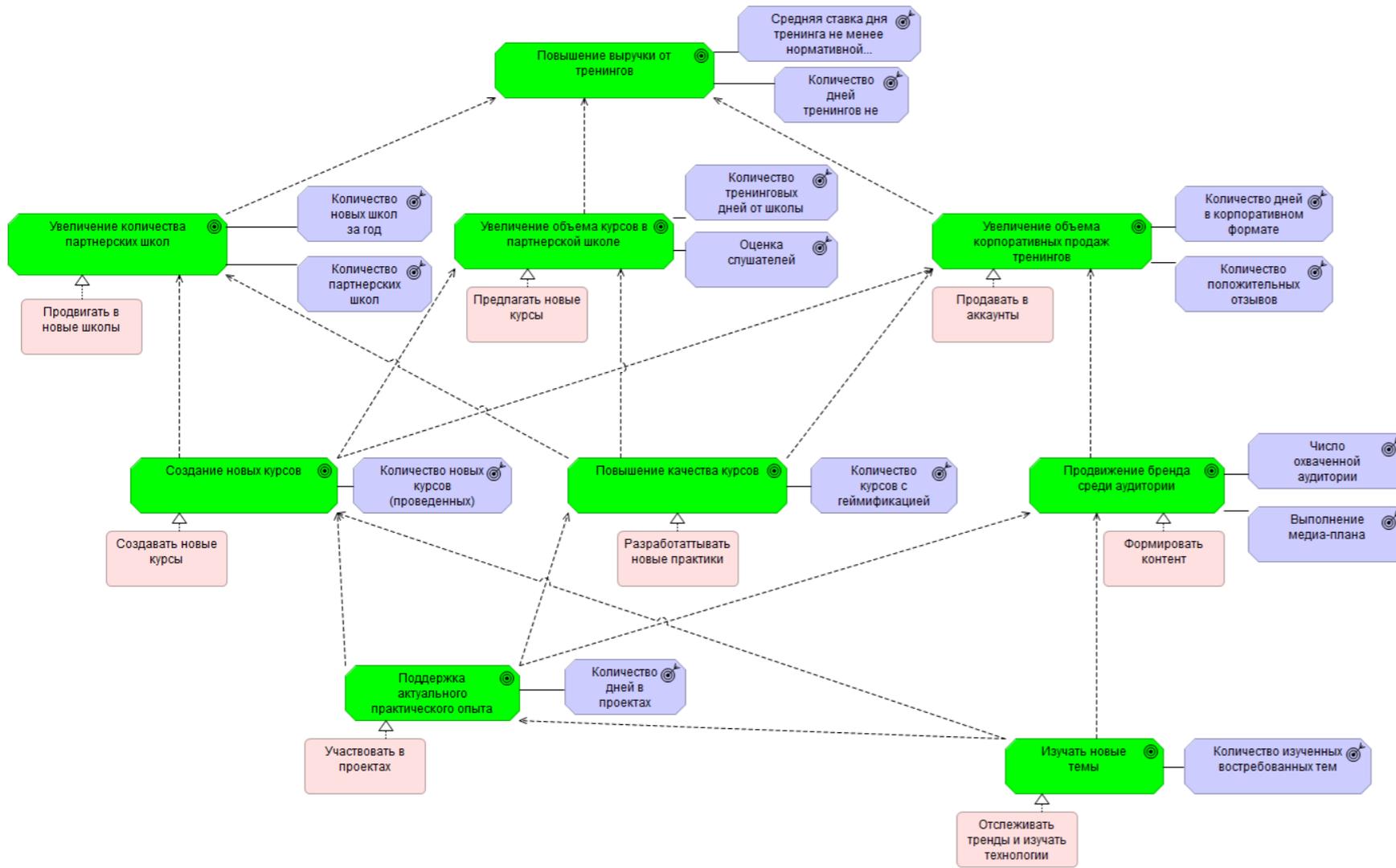
- Область применения: диагностика организации, стратегические сессии

Дерево целей, пример, часть



- Можно моделировать цели, показатели, проекты, процессы, ответственных
- Как инструмент проектирования целей в рамках построения архитектуры, нотация удобная
- Область применения: диагностика организации, стратегические сессии, развертывание системы управления по целям

Разработка стратегических карт (BSC)



- Можно моделировать цели, показатели, проекты, ответственных, в рамках системы BSC
- Скриптов приоритизации в Archi пока нет, но нотация все необходимое имеет
- Область применения: стратегические сессии, развертывание системы сбалансированных показателей



SWOT - Анализ

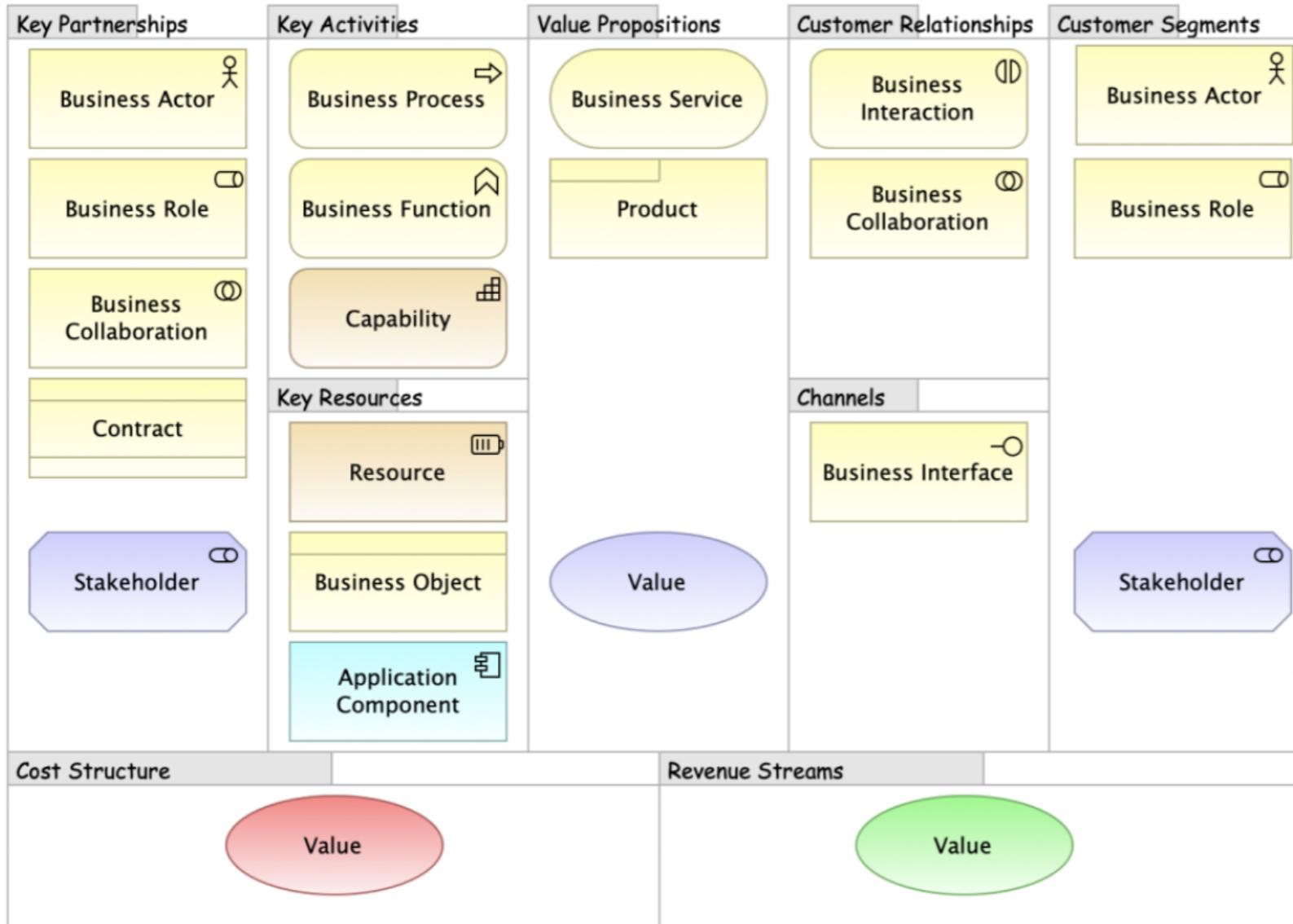


- Можно моделировать элементы SWOT анализа
- Корреляционный SWOT проводить можно, но MS Excel удобнее 😊

- Область применения: стратегические сессии



Модель Остервальдера

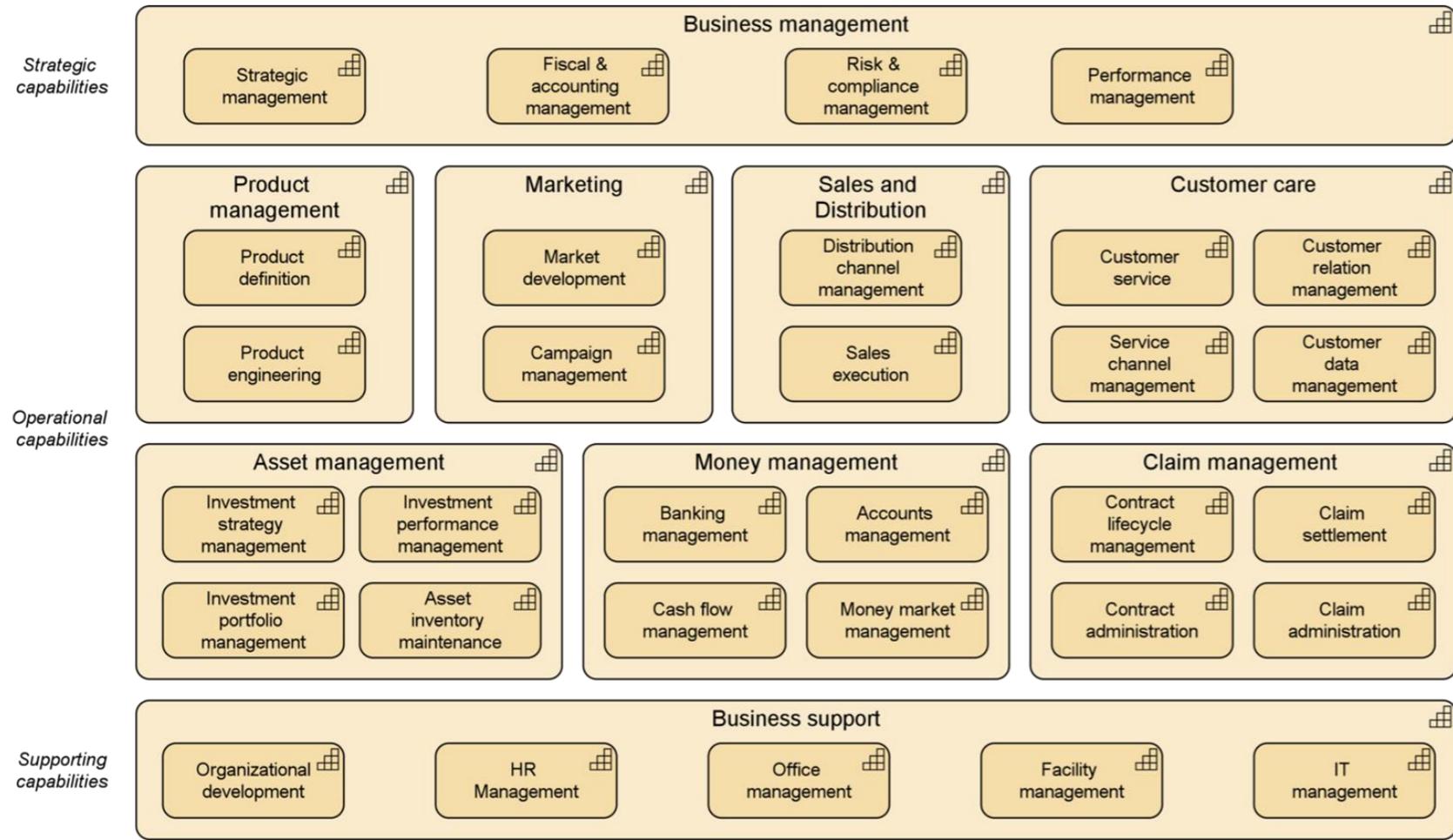


- Можно моделировать элементы все элементы модели Остервальдера
- Пока применяется достаточно редко
- Область применения: стратегические сессии, создание новых продуктов

<http://www.hosiaislouma.fi/ArchiMate-Cookbook.pdf>



Компонентные модели (Carability Map)



- IBM CBM и впоследствии Carability Map можно нарисовать в ArchiMate
- Модульная (сервисная) структура организации
- Как правило, функциональный признак нарезки на модули
- Одна из любимых моделей архитектора предприятия
- Отражает функциональный взгляд на организацию
- Область применения: стратегические сессии, приоритезация областей, определение приоритетов автоматизации



Компонентные модели (Sarability Map)



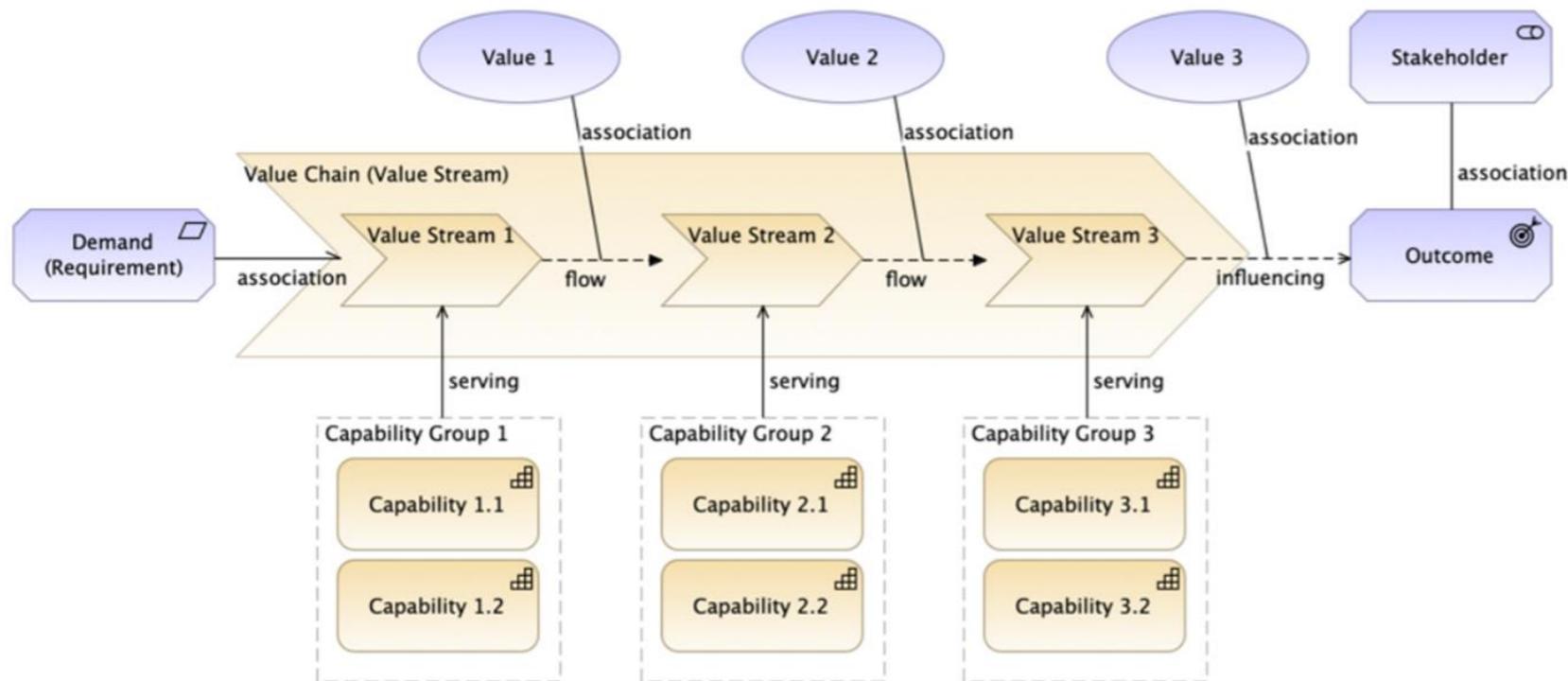
- Пример из практики
- Три уровня
 - Стратегия
 - Тактика
 - Операции

Организационная структура



- Организационную структуру нарисовать можно, но объектов явно меньше, чем в других нотациях
- В рамках архитектуры фокусировка на роли
- Область применения: моделирование деятельности, определение требований к автоматизации, стратегическое планирование и т.д.

Модели Value Stream

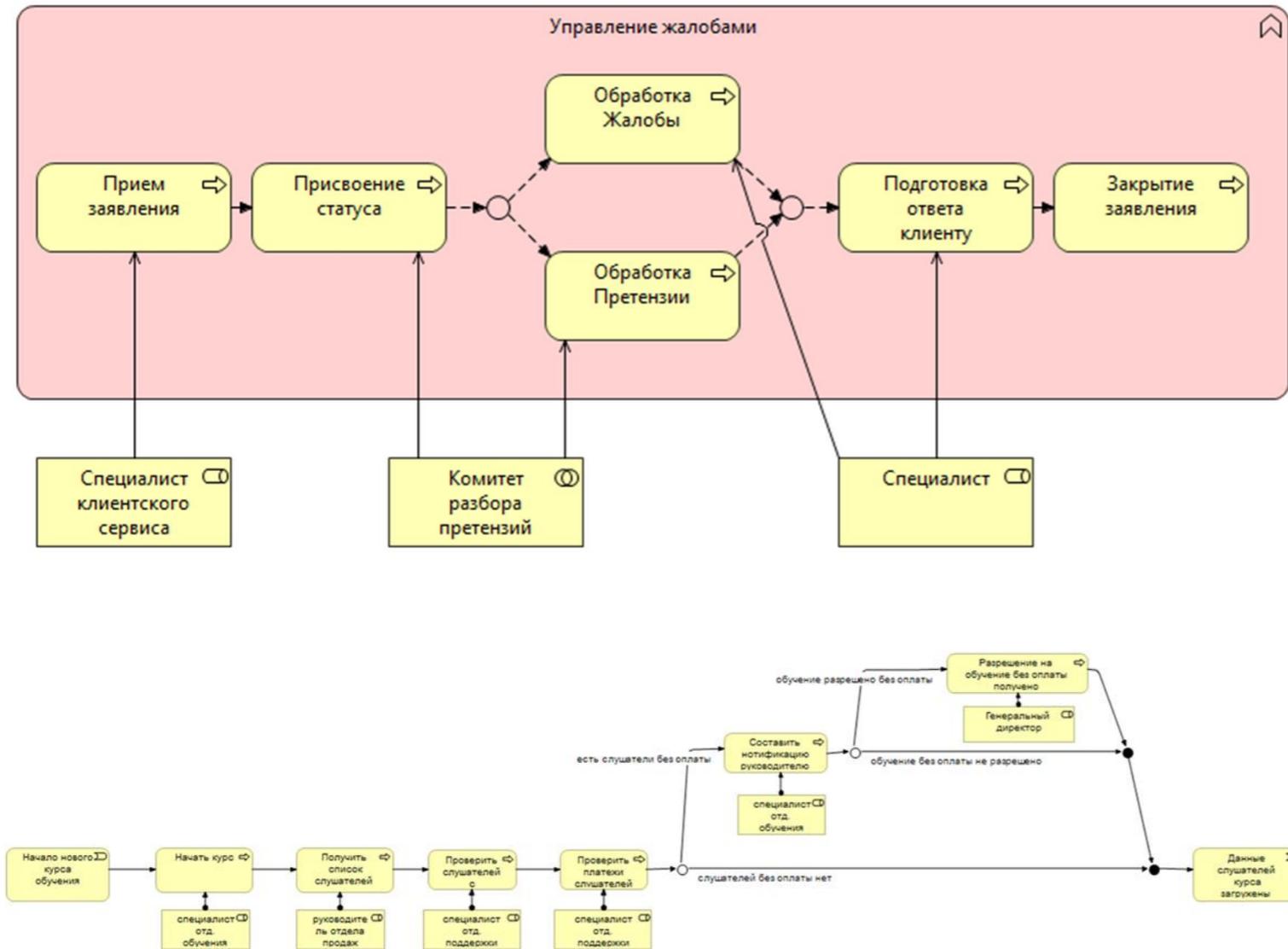


<http://www.hosiaislouma.fi/ArchiMate-Cookbook.pdf>

- Появилась в версии ArchiMate 3.1
- Предназначена для описания цепочки добавленной ценности
- Отражает процессный взгляд на организацию
- Область применения: моделирование деятельности, определение требований к автоматизации, стратегическое планирование и т.д.



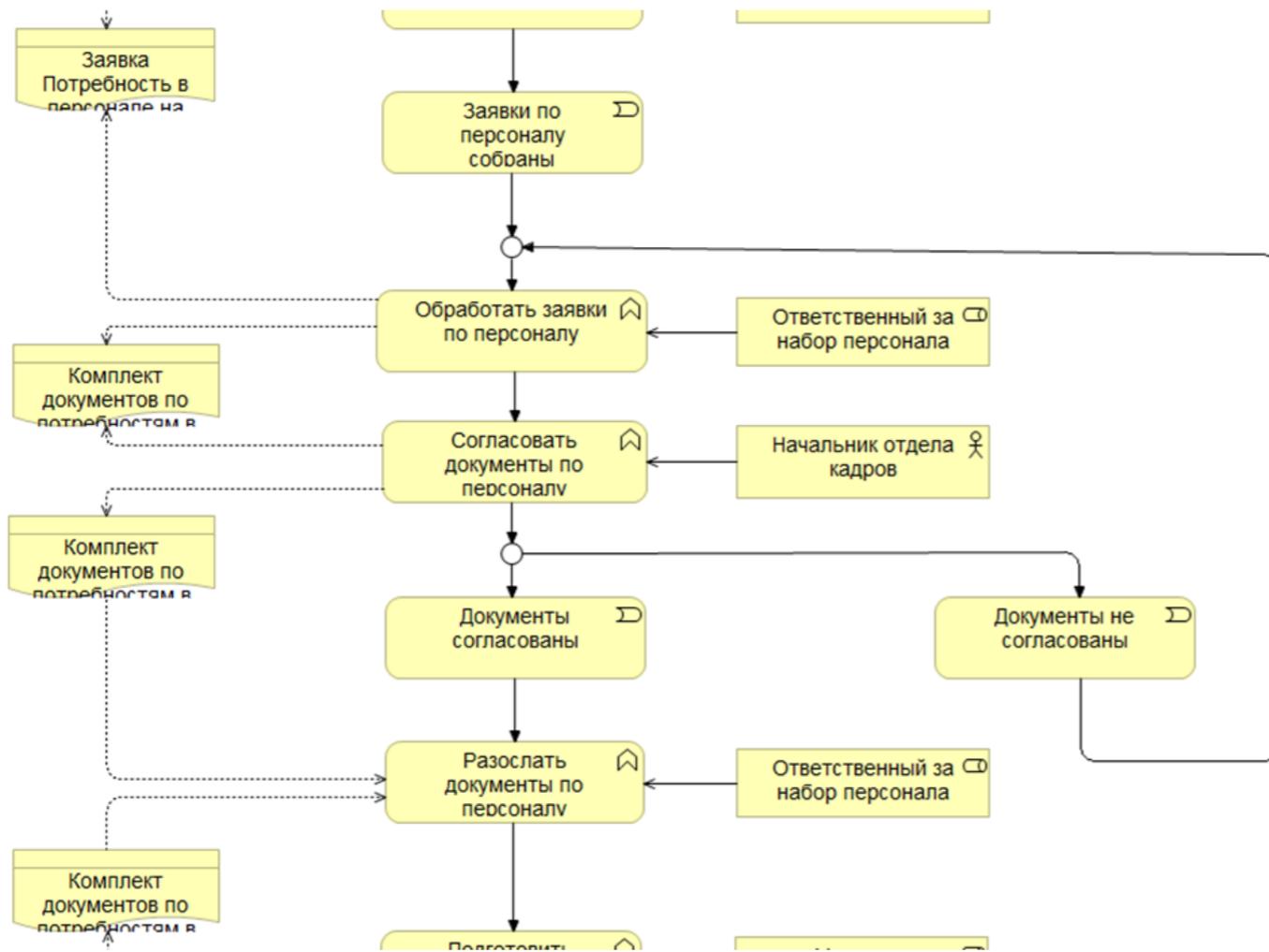
TOGAF Process Flow Diagram



- Моделирование бизнес-процессов на детальном уровне
- На проектах логические операторы, как правило, не рисуют
- Есть события, процессы, роли, данные и ИС

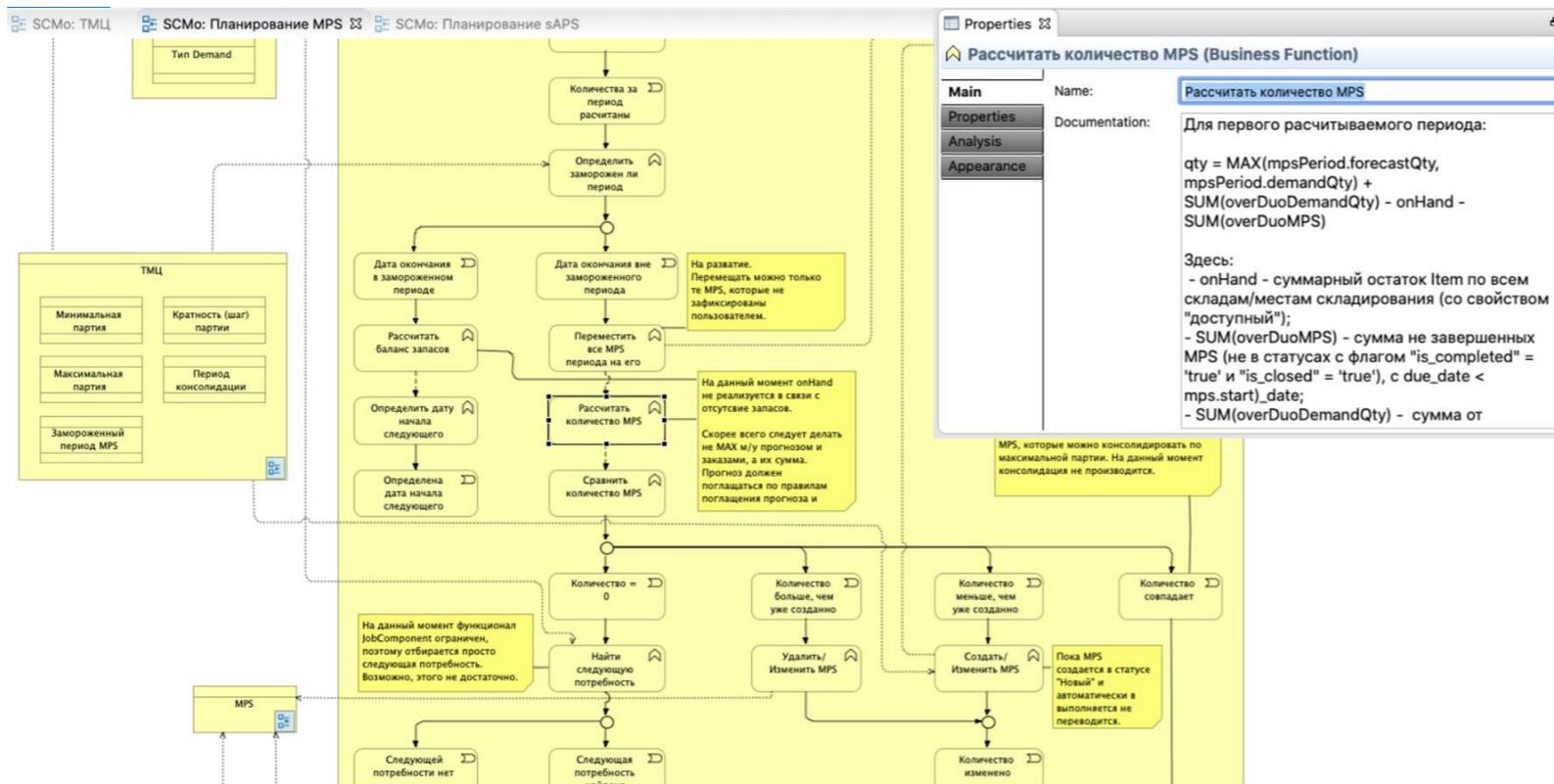
- Область применения: моделирование деятельности, определение требований к автоматизации

Event-driven Process Chain (пример)



- EPC нет в паттернах и в документации
- Модель похожа на TOGAF Process Flow Diagram, просто вертикальное расположение
- Применялась уже не в одном проекте
- Область применения: моделирование деятельности, определение требований к автоматизации

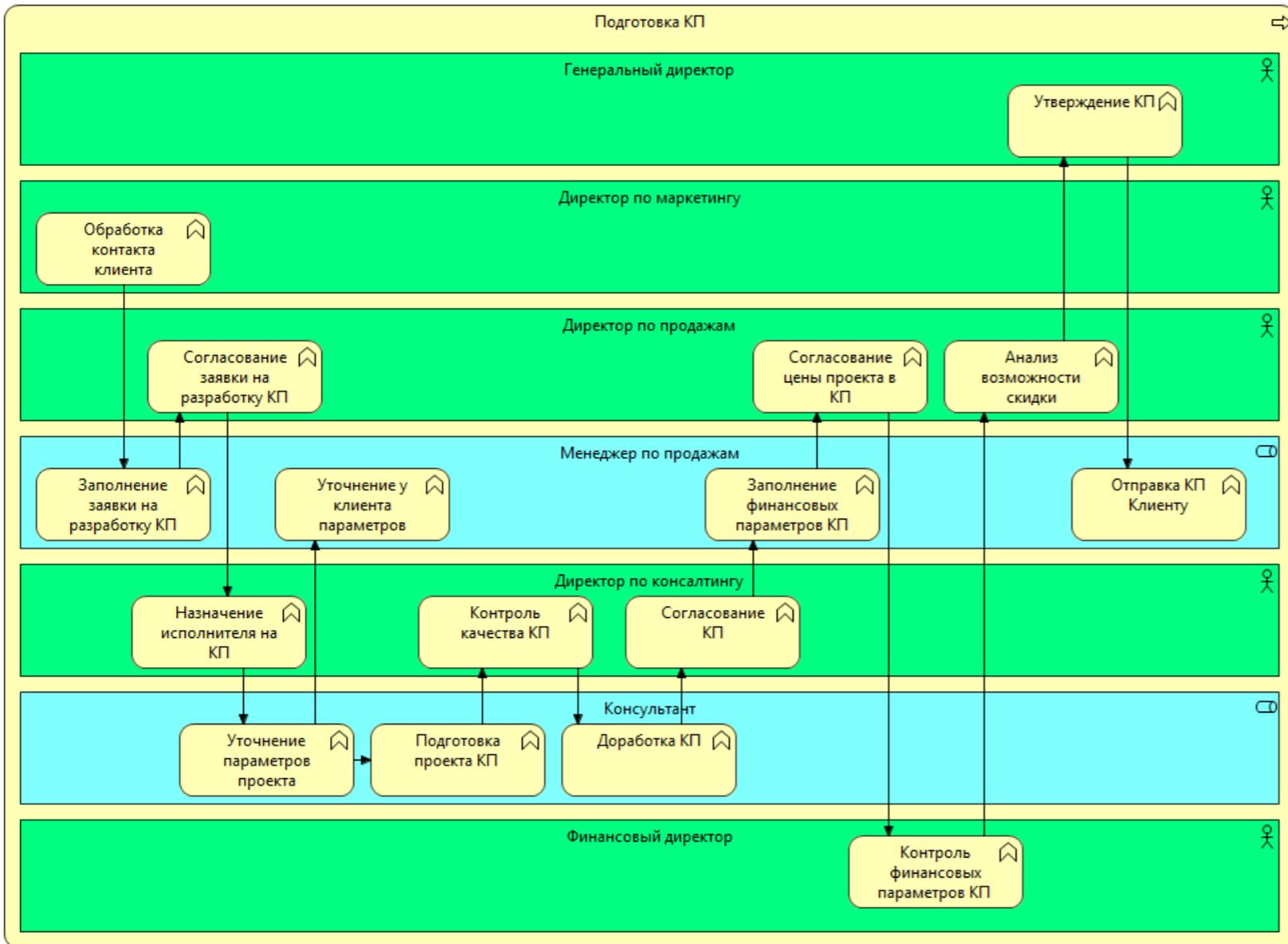
Event-driven Process Chain (пример)



- Пример из проекта автоматизации
- Хранились различные атрибуты объектов
- Для задач автоматизации мешались логические операторы

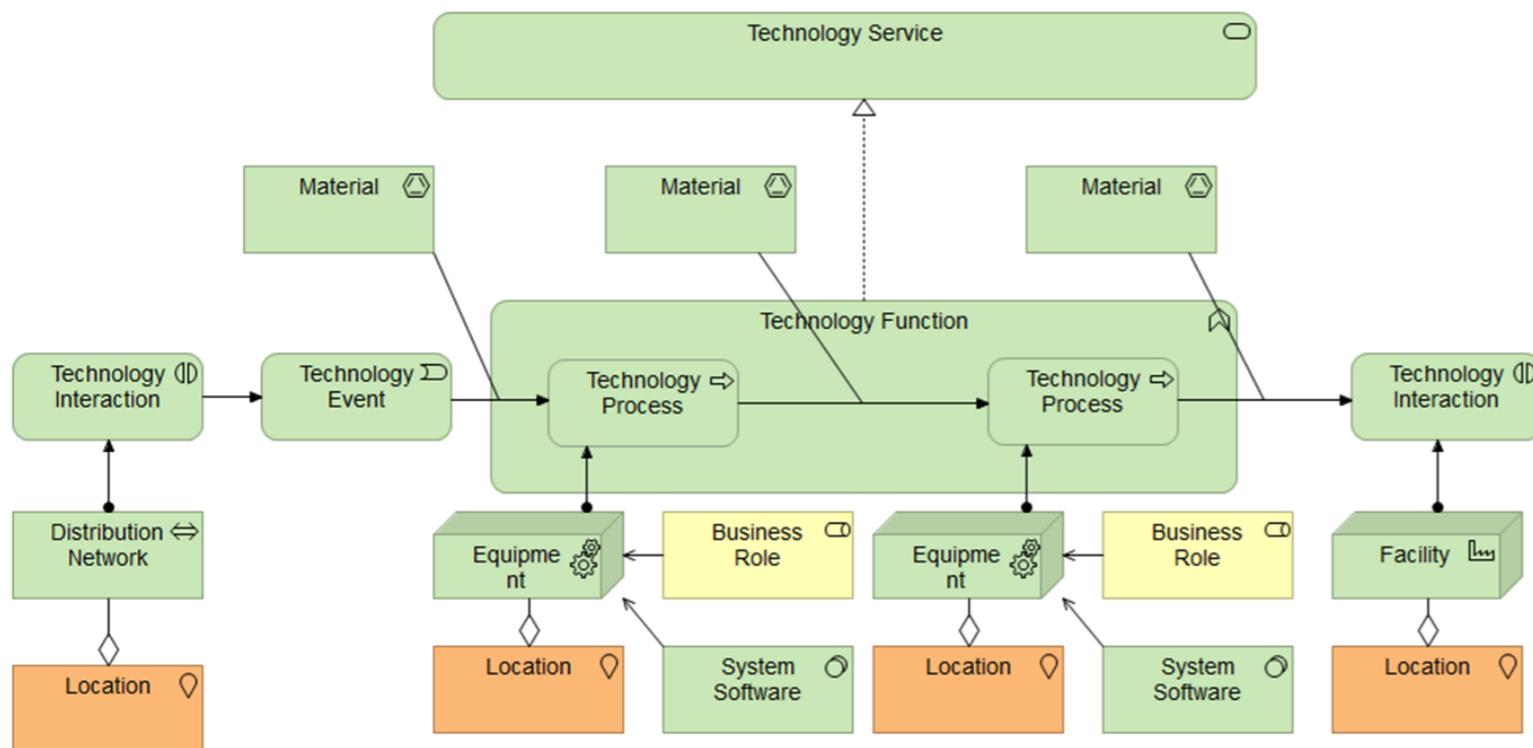
- Область применения: моделирование деятельности, определение требований к автоматизации

Пулы и дорожки в ArchiMate



- Расположение функций по дорожкам
- Дорожка это роль или должность
- Цвета все одинаковые – это неудобно
- Ручное изменение цветов в примере
- BPMN в ArchiMate нарисовать нельзя, совсем!
- Область применения: моделирование деятельности, определение требований к автоматизации

Описание технологического процесса



- Попытка нарисовать производственный роботизированный процесс в ArchiMate

- Область применения: моделирование деятельности, определение требований к роботизации 😊

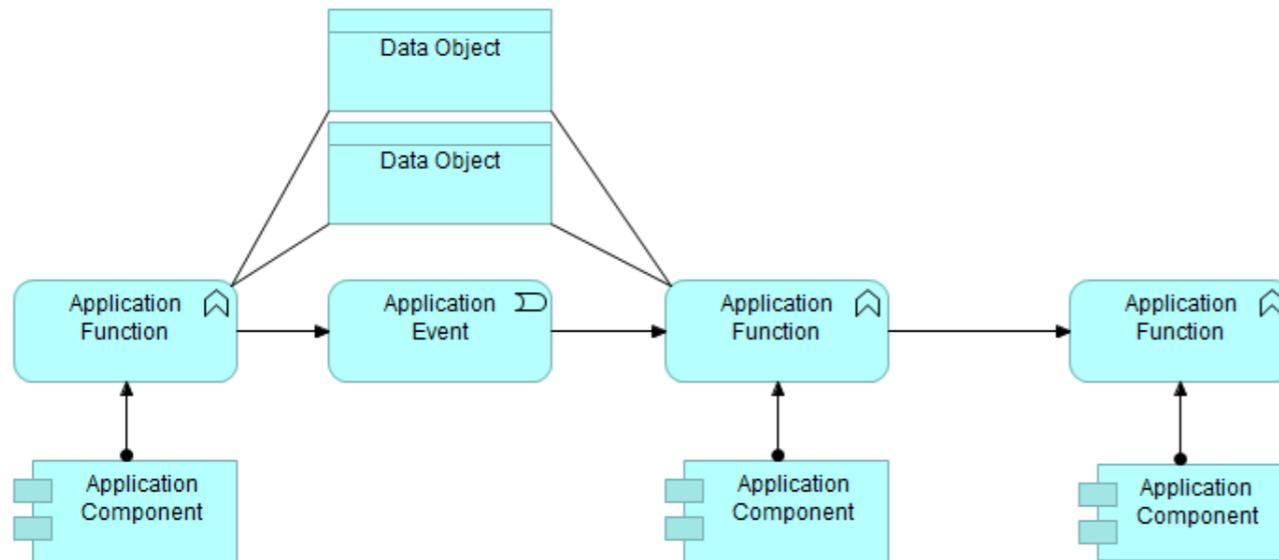
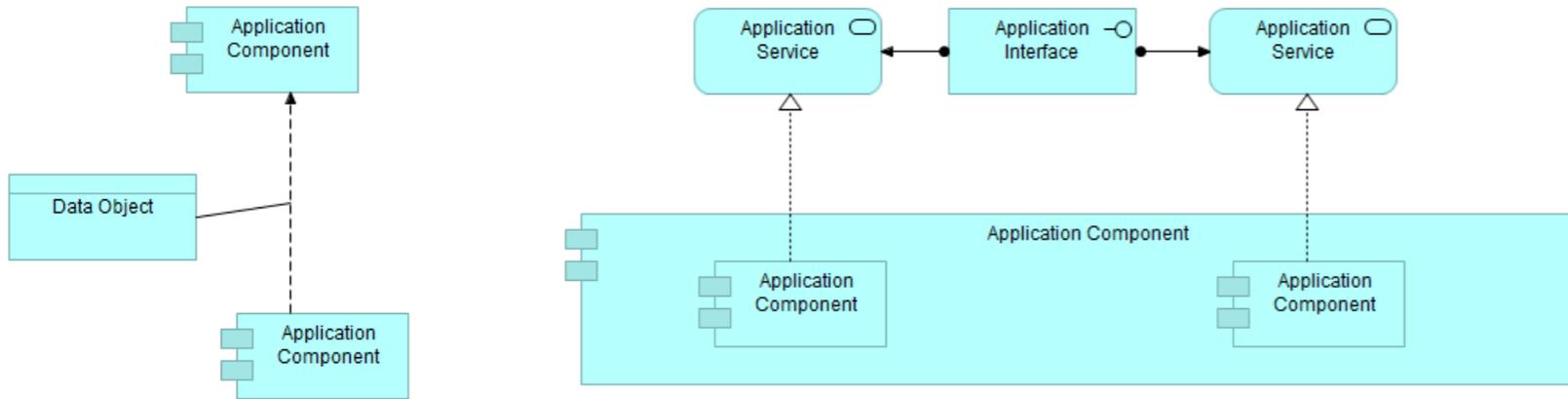
От бизнес-процессов к ИТ-системам



- На примере выделен сквозной процесс (4 строки)
- Снизу представлены модули ИС
- Связями пренебрег для красоты визуализации
- Видны разрывы в ИТ
- Область применения: моделирование деятельности, определение требований к автоматизации, проектирование ИС



Интеграционные сценарии

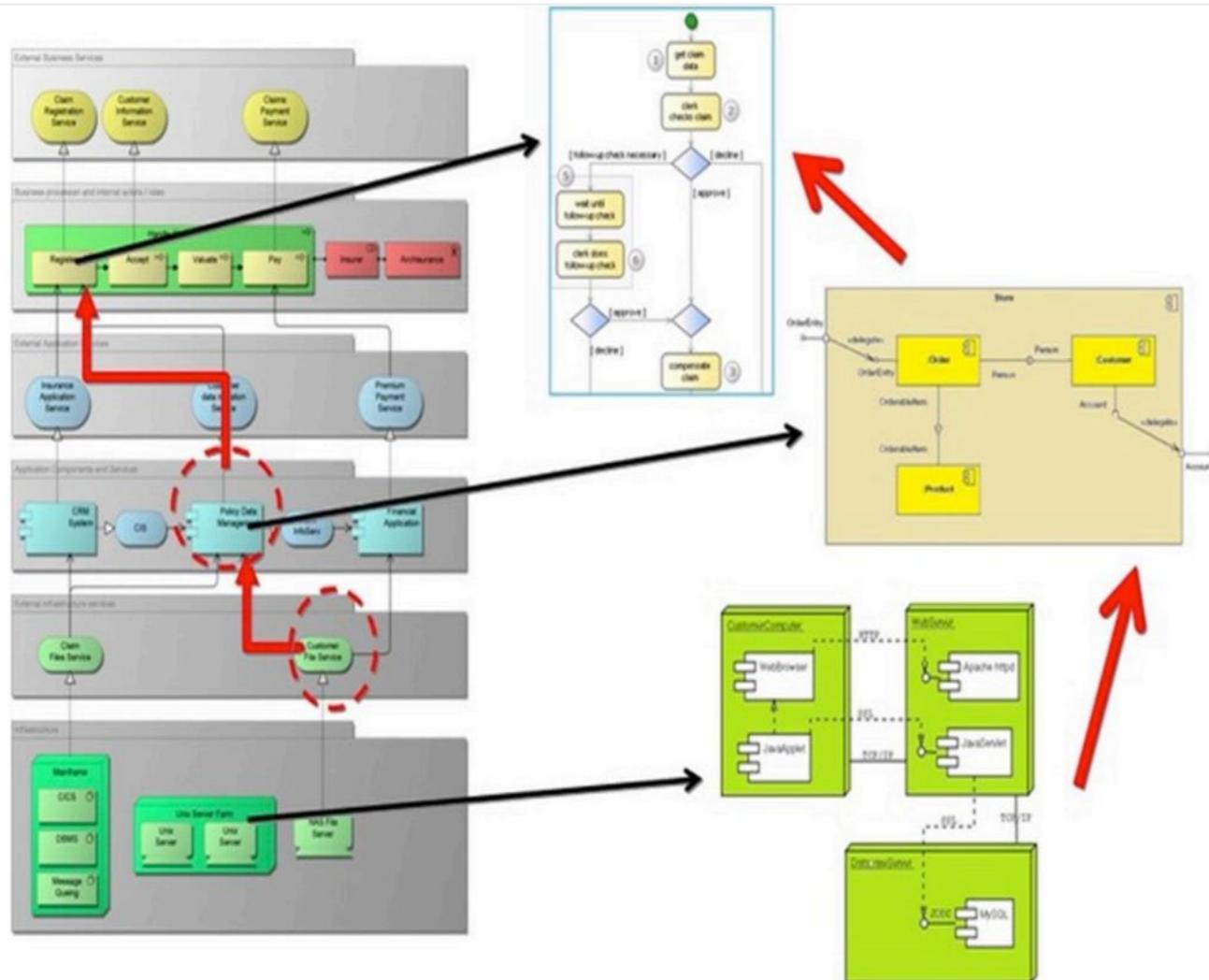


- Далее можно погрузиться в интеграцию информационных систем, описание их функционала, владельцев и т.д. и т.п.

- Область применения: определение требований к автоматизации, проектирование ИС, документирование информационных систем



ArchiMate View and UML Diagram



THE *Open* GROUP

Using the ArchiMate[®] Language with UML[®]

A White Paper by:

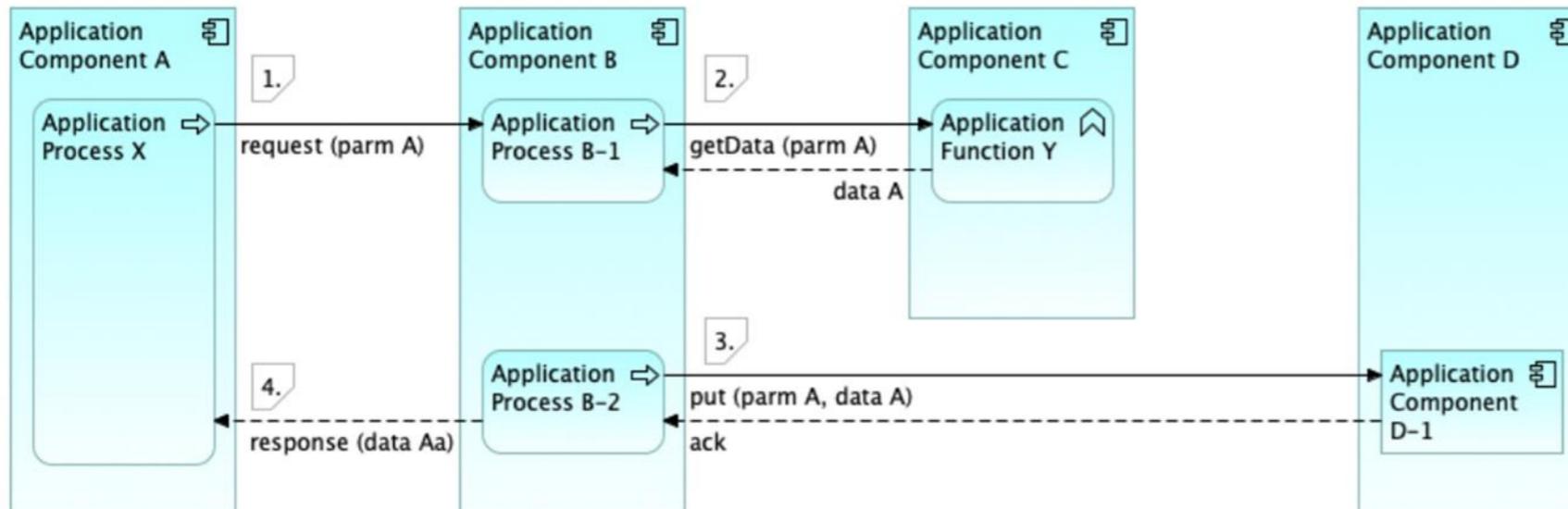
Chris Armstrong, APG
 J.D. Baker, APG
 Iver Band, The Standard
 Sam Courtney, APG
 Henk Jonkers, BiZZdesign
 Veer Muchandi, Hewlett-Packard
 Martin Owen, Corso

September, 2013

<http://cdn2.hubspot.net/hub/183807/file-1805596253-pdf/site/media/downloads/W134.pdf%3Ft%3D1418385713847>



Sequence Diagrams



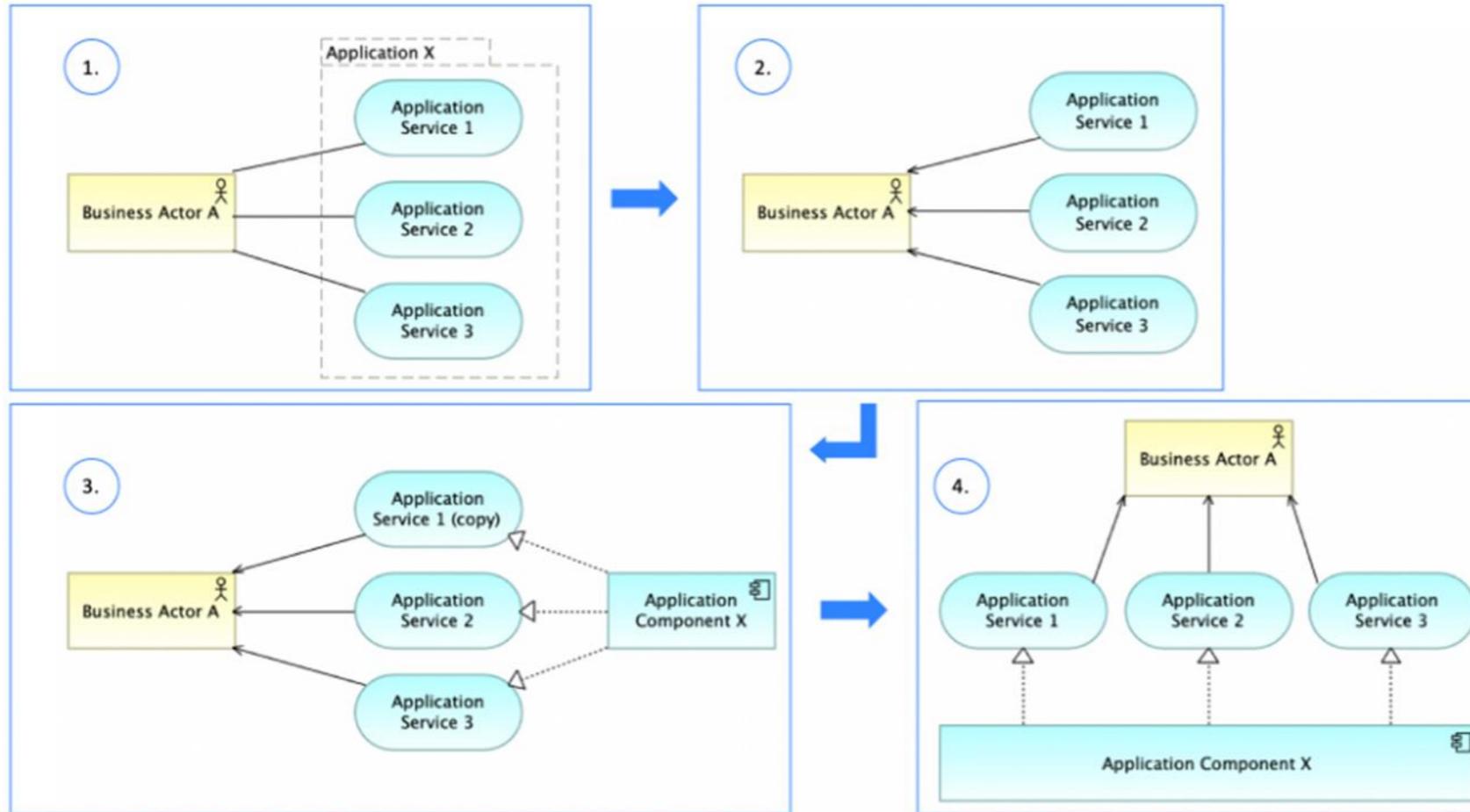
- Если нельзя, но очень хочется, то МОЖНО

- Область применения: определение требований к автоматизации, проектирование ИС, документирование информационных систем

<http://www.hosiaislouma.fi/ArchiMate-Cookbook.pdf>



Use Case View



- Если нельзя, но очень хочется, то можно (дубль 2)

- Область применения: определение требований к автоматизации, проектирование ИС, документирование информационных систем

<http://www.hosiaisluoma.fi/ArchiMate-Cookbook.pdf>

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



Личный канал на YouTube



Группа для поиска работы и аналитиков



Группа Цифровизация. Кейсы применения

Адрес: a@koptelov.info

Сайт: koptelov.info

Телефон: [8-916-131-11-69](tel:8-916-131-11-69)